

Отзыв о сотрудничестве.

В период с октября по декабрь 2020 года компания АО Специализированный застройщик «Ваш дом» сотрудничала с GPPartners по вопросу изменения организационной структуры, в связи с переходом на новую бизнес-модель.

Основными темами нашей работы были:

- анализ новой бизнес-модели;
- проектирование процессной модели под новую бизнес-модель;
- проектирование целевой организационной модели, поддерживающей процессную модель;

Кроме этого, в рамках проекта консультанты решали другие задачи, актуальные и приоритетные для компании в каждый конкретный момент.

Перечень этих задач определялся руководством Компании, а GP оперативно формировал команду консультантов, способных получить необходимые результаты. В таком режиме в разные периоды проекта решались следующие задачи:

- разработка и внедрение видения и ценностей компании;
- описание функционала структурных подразделений;
- создание матрицы разделения полномочий по принятию ключевых управленческих решений между уровнями управления и отдельными позициями;
- подбор сотрудников на должность «Руководитель проектов»;
- разработка корпоративных компетенций;
- составление рекомендаций по индивидуальному плану развития для ТОП команды.

Отдельно хочу отметить немаловажный для меня аспект: за время сотрудничества с нашей компанией GP не только зарекомендовал себя как высокопрофессиональная команда опытных специалистов, находящих эффективные пути решения задач, но и как люди, умеющие поддерживать теплые дружественные отношения.

Генеральный директор

М.А. Степанов

